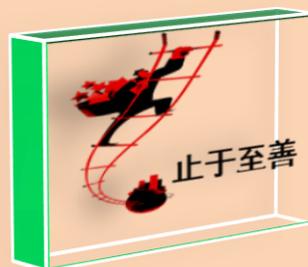




参与改善寻途径 精益改善无止境

## 内容提要

- 学院精益管理推进
- 各小组精益管理动态
- 部门改善活动风采
- 学习园地



## 一、学院精益管理推进

### 1. 以“精益”提质 用“改善”增效

——西安技师学院召开 2016 精益总结暨持续改善表彰会议

12月9日下午，西安技师学院召开 2016 年度精益总结暨持续改善经验交流表彰会议，学院院长李长江等班子成员、各部门负责人及全体教职工三百余人参加了会议。





精益办主任高健总结精益管理成果

会上，精益办主任高健全面总结了2016年度学院精益管理及持续改善工作取得的成果，提出2017年精益管理工作要点；随后学院领导为2016年度精益管理及改善提升工作中表现突出、成绩优异的部门及个人颁奖；工业自动化系主任吕国贤、教师马江涛、李佳、门新会等向大家分享了精益改善经验体会。



院长李长江为获奖部门、个人颁发证书

## 2. 学院精益办召开会议，促进精益工作

①2016年11月1日精益例会，学院精益办主任-高健传达集团公司2016年10月24日精益会议精神和精益管理营销方案。②评审10-11月份精益改善提案，共评审出改善活动三等奖17项，鼓励奖148项。③会议对精益管理2016年度点检总结交流活动进行了详细的策划和布置。



## 二、各小组精益管理动态

### 1、教学板块——统一目视化管理看板



2016年11月8日学院精益办行政管理组组长连同后勤保障组组长、深入各系，商确目视化看板的

定制工作。精益办采纳了各系的建议并确定了各系目视化看板的位置内容，为进一步推进精益目视化管理打好了坚实的基础。



### 2、宣传组创新总结模式

在赵辉副院长的指导下，宣传组与精益办积极总结全年的精益工作，经梳理亮点、精心策划，深入基层采访和收集素材，胡勇老师带领下，发挥年青人的特长录制了精益宣传视频，对全院一年中精益工作突出的部门、个人及其改善成果进行了直观展示；并通过微信、OA、月报、季报等手段，宣传了学院全年的精益成果，使得精益思想传递给学院每一位员工。



## 三、部门改善活动风采

### 1、高压电气系大改观

高压电气系将教学及公共环境改善作为2016年系部精益工作的切入点。





①通过门禁制度的实施，提升了校园形象，加强了系部区域化管理，控制学生出入时间，方便教师教学过程的管理，同时规范学生作息时间，学生迟到、早退、课间打闹等现象减少。

② 走廊墙面文化的建设集专业特色及系部文化为一体的走廊宣传图版是精益求精改善的亮点之一，是提升系部环境总体形象的重要一笔。**让墙壁会“说**

**话”**，利用墙面上的文化去陶冶感染学生，融知识性、教育性、艺术性于一体，从而营造浓郁的学习氛围，激起求知欲望。

③实训室设备及教学环境改善是系部精益求精改善的重中之重，这样的学习环境使得学生更加积极去学习。



## 2、焊接车间的变化——翻天覆地



改善前焊接车间厂房简陋、环境恶劣，冬天寒冷、夏天炎热、年久失修，顶棚漏雨。



改善后，焊接车间制作了9个独立的焊接工位，每个工位内放置焊机、除尘设备，并安装了摄像头，能够满足日常的教学场地要求，很好的提高了教学效果。

### 3. 生产管理、扎实有效——完善了隔离开关生产线

对隔离开关生产线压配工装、导电装配工装进行了完善，明确了定置标识，对吊具进行简化并提高可靠性，同时对AGV工业机器人进行了程序



优化。从近期的生产活动来看，产线运行流畅。

## 四、学习园地

